



## Une ambition pour l'Université de Paris Saclay

L'Université de Paris-Saclay, et plus largement le projet Paris-Saclay portent un enjeu national : l'invention d'un nouveau modèle de développement scientifique, technologique, économique et social par la constitution d'un pôle de concentration considérable de notre potentiel scientifique (près de 15% du potentiel national) dont sont attendus des effets d'entraînement inédits, pour le territoire concerné mais aussi pour la région Ile-de-France et, du fait de la puissance du projet, pour la France entière.

**Ce projet comporte deux volets indissociables** : d'une part un rassemblement inédit d'opérateurs scientifiques et technologiques, d'autre part l'aménagement adéquat du territoire capable de lui apporter l'urbanité et les conditions de développement requises par le projet.

### 1. Rassemblement inédit d'opérateurs :

Ce qui est inédit ce n'est pas seulement la **volonté de concentration** qui a fait notamment venir sur le plateau plusieurs grandes écoles implantées ailleurs. C'est surtout la volonté **de faire travailler ensemble** sous des formes nouvelles universités, écoles, organismes de recherche et acteurs du développement économique.

**Faire travailler ensemble toutes les composantes de notre système d'enseignement supérieur et de recherche.**

On le sait, la France vit depuis plus de deux siècles sur une dualité de notre enseignement supérieur – universités d'un côté, écoles de l'autre, et ajoutons organismes de recherche d'un troisième – dualité ou triangle qui a beaucoup pesé et pèse encore sur notre histoire, histoire intellectuelle mais peut-être plus encore histoire économique et sociale. Le chemin que nous avons choisi n'est pas celui de l'affrontement prolongé entre ces différents modèles ni d'un choix entre les qualités et les défauts supposés de l'un ou de l'autre.

Notre choix, je le répète, c'est celui du regroupement des forces pour plus d'efficacité mais aussi plus de justice et plus de développement.

Paris-Saclay est la figure de proue de ce mouvement, c'est à n'en pas douter l'incarnation la plus forte de l'ambition que nous portons aujourd'hui.

D'où l'ambition que chacun doit partager. Paris-Saclay réussira parce qu'il opérera le rassemblement intelligent, et rigoureusement construit des forces, parce qu'il en respectera ce que l'on pourrait en appeler la « biodiversité » scientifique dont il tirera une efficacité nouvelle.

Dire cela c'est énoncer en même temps les conditions de la réussite de Paris-Saclay.

La conséquence en est très simple : **tout ce qui va dans le sens d'une plus grande synergie entre tous les types d'acteurs, nous l'encourageons et l'encouragerons sans cesse. Tout ce qui est susceptible de renforcer les clivages traditionnels est à proscrire.**



## **Construire une gouvernance cohérente**

Dans le respect de l'identité et de la spécificité de chacun des établissements membres, l'organisation de l'Université de Paris Saclay doit reposer sur les principes suivants :

- le recrutement des étudiants : maintien d'une sélection à l'entrée des écoles et au début du doctorat, officialisation de la sélection à l'entrée en master et orientation active à l'entrée en licence
- l'organisation interne : préservation de la personnalité, de l'autonomie (budget propre, recrutement) et des missions fondamentales (diplomation CTI, implication dans la recherche) des écoles au sein de l'Université de Paris Saclay ; organisation efficace de la subsidiarité entre ce qui relève de l'Université de Paris Saclay et ce qui relève de ses membres ;
- la préservation des réputations existantes : maintien d'une forte visibilité des institutions actuelles ;
- l'unité géographique : caractère favorable des déménagements en cours et du développement rapide des transports pour relier les sites distants (notamment Versailles).

L'ambition des prochaines années pour l'Université Paris-Saclay est d'élargir les actions collectives fructueuses déjà conduites :

- en poursuivant les efforts visant à structurer une School of Engineering and Information Science and Technology (SoEIST) afin de maximiser les synergies entre les différents cursus tout en laissant aux établissements la responsabilité de la diplomation CTI ;
- en veillant à la bonne articulation entre formation et recherche ;
- en développant des projets collectifs dans la continuité de ceux déjà lancés ou bien sur de nouveaux domaines tels les formations en licence, les « PhD tracks » ou l'entrepreneuriat.

Ces actions collectives faciliteront la reconnaissance de l'Université de Paris Saclay comme université de recherche de classe mondiale fortement visible à l'international.

## **Réussir l'Idex**

A plus court terme, nous devons nous préoccuper de la réussite de l'Idex. Comme vous le savez, l'Initiative d'excellence est un moteur déterminant de la construction de l'université de Paris Saclay. Les engagements collectifs pris dans le cadre de l'Idex visent à faire émerger une grande université de recherche, comparable aux meilleures universités du monde. Des étapes importantes ont été franchies au cours des quatre premières années de l'Idex : - le diplôme de doctorat et 80% des diplômes de masters sont désormais portés par l'Université Paris-Saclay qui apparait aussi comme l'établissement englobant dans la signature commune des publications scientifiques adoptée par tous les membres de la ComUE ;

- la poursuite de cette dynamique de construction suppose un succès de l'Idex dans l'évaluation de fin de phase probatoire dont le rapport doit être remis le 22 décembre. Cela suppose de pouvoir



afficher une orientation claire en matière de gouvernance et de visibilité de l'ensemble constitué par Paris Saclay, conformément aux principes exposés précédemment.

## **2. Aménagement du territoire et développement économique :**

Au-delà de la visibilité et de la productivité scientifiques accrues du projet Saclay, nous en attendons aussi l'émergence d'un « cluster » scientifique et technologique porteur de développement économique et donc d'activités et d'emplois. Cela suppose de l'excellence scientifique dont je viens de rappeler les conditions mais aussi de la qualité de vie et du développement économique.

### **Qualité de vie**

Il n'est pas nécessaire de vous convaincre de l'importance de la qualité de vie des étudiants et des personnels. Ici à Paris-Saclay, l'expression prend un sens plus prospectif encore.

Pour la vallée comme pour le plateau, nous voulons une urbanité nouvelle. Il ne peut y avoir de projet scientifique d'une telle ampleur qui ne soit accompagné d'un aménagement adapté de l'espace correspondant. Je pense bien sûr aux éléments essentiels que constituent les voiries, les modes de transports, les logements, les équipements collectifs.

Je pense aussi à cette chose, plus difficile à définir, la création d'un esprit du « vivre-ensemble » qui est sans doute la mission la plus fondamentale des collectivités locales, dont je veux saluer l'engagement dans ce projet.

Il ne peut en effet d'avoir de projet ambitieux que si la qualité de l'environnement urbain est au rendez-vous et si les collectivités s'approprient véritablement le projet.

C'est le sens de la transformation des statuts de l'Etablissement public que d'impliquer davantage les collectivités dans l'aménagement du territoire de Saclay et de leur permettre ainsi de concevoir avec vous les nouvelles formes de développement global attachées au projet, logements, équipements collectifs, infrastructures de liaison entre les différentes composantes mais aussi genèse de nouvelles activités.

A une volonté portée principalement par l'Etat, comme l'ont traduit jusqu'ici les statuts et le mode de fonctionnement de l'EPPS, doit désormais succéder une organisation redonnant aux collectivités locales la place qui doit être la leur dans l'aménagement de leur territoire.

Au moment de cette transformation 2 urgences devront être traitées :

- 1) Imaginer des solutions de transport innovantes avant que ne soient réalisées les infrastructures (métro prévu en 2024).
- 2) Revalider la cohérence des calendriers respectifs du développement des infrastructures d'enseignement et de recherche, des logements et des espaces de vie.

L'effort considérable déjà fait à travers les dotations du PIA ou du Plan Campus va évidemment se poursuivre à travers la réalisation des projets actés et dont j'aurais l'immense plaisir de voir rapidement la concrétisation.



Excellence scientifique, qualité de vie **mais aussi développement économique**. C'est probablement le domaine dans lequel, pour des raisons qui se comprennent aisément, le projet Paris-Saclay doit se doter d'une vraie dimension. Il faut y travailler vite car il donne une portée encore plus forte à votre projet, en illustrant de la meilleure des façons les mécanismes en œuvre dans la « société apprenante », celle dont la formation et la recherche doivent être le moteur et le ressort permanents.

Là encore, il faudra innover. Le projet économique ne peut se limiter à l'implantation forcément limitée de grands groupes. Il doit faire toute sa place à l'entrepreneuriat, à l'incitation à la création d'entreprises par vos jeunes étudiants et chercheurs, à l'accompagnement de leur croissance, bref faire de ce nouvel écosystème scientifique et d'aménagement **un exemple de développement endogène maîtrisant la chaîne complète de l'innovation**.

De là l'importance de la dimension entrepreneuriale de votre travail commun et des liens qui doivent vous unir avec l'autre opérateur conçu de manière concomitante.

Quels outils mobiliser pour financer cet incubateur en grand que doit devenir le plateau de Saclay ? Quels aménagements spécifiques ? Quelle dynamique d'écosystème ? Quelle articulation avec les structures spécialisées d'appui à l'innovation ?

La « biodiversité » scientifique et technologique à laquelle je faisais référence tout à l'heure doit trouver ici à s'exprimer pleinement à travers l'alliance féconde de la puissance amont de vos laboratoires, du potentiel considérable de votre savoir-faire, notamment à travers votre « School of Engineering », et d'un souci partagé avec vos partenaires des collectivités de leur prolongement concret en termes d'activités nouvelles, encourageant ainsi la créativité productive de vos étudiants et l'émergence de nouveaux emplois et débouchés. Là encore, **cela ne se fera pas sans cet esprit du « vivre-ensemble » évoqué plus haut, sans un esprit nouveau du « produire-ensemble »**.

Le projet de Saclay, dont l'École polytechnique est une composante irremplaçable, impressionne par le chemin qu'il a déjà réussi à parcourir. **Mais il faut désormais regarder au-delà**, vers ce chemin que vous seuls sans doute en France, êtes à même d'incarner, **celui de l'audace**, scientifique et technologique certes, mais aussi organisationnelle, territoriale et institutionnelle. Si vous savez inventer une forme nouvelle d'intégration **non pas en niant mais faisant richesse de la diversité des acteurs de Saclay**, alors le pari sera gagné, non seulement pour l'enseignement supérieur et la recherche, mais aussi pour l'économie française dans son ensemble qui bénéficiera de la dynamique de ce projet.

Comme l'a réaffirmé hier notre premier ministre lors de la remise de la Stratégie Nationale de Recherche, " notre pays va ainsi se doter d'universités de recherche de rang mondial ; nous avons besoin de grands champions nationaux, mieux identifiables, mieux reconnus, plus attractifs. Nous devons poursuivre sur cette voie" C'est incontestablement la meilleure réponse pour retenir les meilleurs étudiants et chercheurs français en France et faire venir les meilleurs étudiants et chercheurs étrangers dans notre pays.